

*Załącznik nr 8 do Uchwały nr 14/2026  
Senatu Uniwersytetu WSB Merito w Toruniu z dnia 25 lutego 2026 roku  
w sprawie ustalenia programów studiów pierwszego stopnia  
dla naboru rozpoczynającego się w roku akademickim 2026/2027  
na Wydziale Finansów i Zarządzania Uniwersytetu WSB Merito w Toruniu*

**UNIwersYTET WSB MERITO W TORUNIU**  
**Wydział Finansów i Zarządzania w Toruniu**

**Program studiów**  
**dla kierunku**  
**LOGISTYKA**  
**studia pierwszego stopnia (licencjackie)**

Studia: stacjonarne, niestacjonarne  
Profil: praktyczny

Rok akademicki 2026/2027

## I. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA KIERUNKU STUDIÓW

Nazwa kierunku studiów	LOGISTYKA	
Poziom kształcenia (studia pierwszego stopnia / studia drugiego stopnia / jednolite studia magisterskie)	studia pierwszego stopnia	
Profil kształcenia	praktyczny	
Forma studiów stacjonarne/niestacjonarne	stacjonarne, niestacjonarne	
Czas trwania studiów (w semestrach)	6	
Łączna liczba punktów ECTS dla danej formy studiów	180	
Łączna liczba godzin określona w programie studiów	Studia stacjonarne 2502	Studia niestacjonarne 2092
Tytuł zawodowy nadawany absolwentom	licencjat	
Wymiar praktyk zawodowych	960 godzin	
Język prowadzenia studiów	polski	
Rok rozpoczęcia cyklu kształcenia	2026/2027	

## II. EFEKTY UCZENIA SIĘ

Symbol efektu uczenia się na kierunku	Efekty uczenia się dla studiów pierwszego stopnia na kierunku LOGISTYKA (lic.)	Odniesienie do charakterystyk efektów uczenia się dla poziomu 6
<b>WIEDZA - absolwent zna i rozumie:</b>		
LOG_I_W01	charakter nauk społecznych, ich miejsce i relacje w systemie nauk, jak również związki wiedzy logistycznej z naukami społecznymi	P6S_WG P6S_WK
LOG_I_W02	rodzaje struktur i instytucji społecznych (kulturowych, politycznych, prawnych, ekonomicznych), w szczególności w odniesieniu do logistyki	P6S_WG
LOG_I_W03	rodzaje form prawnych działalności gospodarczej i non-profit	P6S_WG
LOG_I_W04	relacje między logistyką a strukturami i instytucjami społecznymi i ich elementami	P6S_WG P6S_WK

LOG_I_W05	rodzaje więzi społecznych, w tym zawodowych właściwych dla logistyki, oraz rządzące nimi prawidłowości	P6S_WG
LOG_I_W06	miejsce oraz rolę człowieka w strukturach logistycznych nowoczesnej gospodarki	P6S_WK
LOG_I_W07	w zaawansowanym stopniu metody i narzędzia, w szczególności specjalistyczne narzędzia informatyczne i metody ilościowe, odpowiednie dla zarządzania procesami i systemami logistycznymi	P6S_WG P6S_WK
LOG_I_W08	w zaawansowanym stopniu metody i narzędzia pozwalające na analizę, modelowanie i wdrażanie procesów i systemów logistycznych	P6S_WG
LOG_I_W09	normy i reguły organizujące struktury i instytucje społeczne, a w szczególności ich logistykę	P6S_WG
LOG_I_W10	w zaawansowanym stopniu procesy i systemy logistyczne oraz ich zmiany, a także o przyczyny, przebieg, skalę i konsekwencje tych zmian	P6S_WG P6S_WK
LOG_I_W11	poglądy na temat logistyki oraz jej historycznego rozwoju, w tym jej relacji z innymi podmiotami	P6S_WG P6S_WK
LOG_I_W12	zagadnienia dotyczące odpowiedzialności zawodowej i uwarunkowań etycznych, prawnych, ekonomicznych działalności zawodowej oraz ochrony własności intelektualnej i przemysłowej	P6S_WG P6S_WK
LOG_I_W13	zasady tworzenia i rozwoju form indywidualnej przedsiębiorczości, wykorzystującej wiedzę z zakresu logistyki w powiązaniu z wiedzą z zakresu ekonomii i zarządzania	P6S_WG P6S_WK
<b>UMIEJĘTNOŚCI - absolwent potrafi:</b>		
LOG_I_U01	prawidłowo interpretować zjawiska społeczne (kulturowe, polityczne, prawne, ekonomiczne) mające znaczenie dla logistyki	P6S_UW
LOG_I_U02	opisywać i analizować systemy i procesy wsparcia logistycznego oraz wspierane przez nie systemy gospodarcze	P6S_UW
LOG_I_U03	ustalać przyczyny i przebieg wybranych procesów wsparcia logistycznego	P6S_UW
LOG_I_U04	prognozować popyt i na jego podstawie planować potrzeby logistyczne, koszty i obsługę logistyczną z wykorzystaniem standardowych metod i narzędzi	P6S_UW
LOG_I_U05	prawidłowo posługiwać się systemami normatywnymi oraz wybranymi normami i regułami (prawnymi, zawodowymi, etycznymi) w celu rozwiązania konkretnych typowych, nietypowych i złożonych zadań logistycznych wykonywanych w warunkach standardowych i nie w pełni przewidywalnych	P6S_UW
LOG_I_U06	wykorzystywać zdobytą wiedzę i umiejętności nabyte podczas praktyki zawodowej w realizowanych zadaniach i projektach logistycznych w celu rozwiązania typowych, nietypowych i złożonych zadań logistycznych wykonywanych w warunkach standardowych i nie w pełni przewidywalnych	P6S_UW
LOG_I_U07	analizować, modelować i wdrażać procesy i systemy logistyczne z wykorzystaniem właściwych narzędzi informatycznych	P6S_UW
LOG_I_U08	przygotowywać prace pisemne i wystąpienia ustne, w tym w formie debaty, właściwe dla logistyki, dotyczące zagadnień szczegółowych, z wykorzystaniem podstawowych ujęć teoretycznych, a także różnych źródeł	P6S_UK

LOG_I_U09	posługiwać się językiem obcym na poziomie B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego	P6S_UK
LOG_I_U10	planować i realizować własne uczenie się przez całe życie w celu doskonalenia swoich kompetencji zawodowych	P6S_UU
LOG_I_U11	planować i organizować pracę własną oraz współdziałać i pracować w zespole	P6S_UO
<b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE - absolwent jest gotów do:</b>		
LOG_I_K01	dokonania samooceny stanu swojej wiedzy i umiejętności z zakresu logistyki	P6S_KK
LOG_I_K02	doceniania znaczenia wiedzy i zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemów poznawczych i praktycznych	P6S_KK
LOG_I_K03	myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy	P6S_KO
LOG_I_K04	inicjowania i współorganizowania działań na rzecz środowiska społecznego i interesu publicznego	P6S_KO
LOG_I_K05	brania odpowiedzialności za powierzone mu zadania związane z wykonywaną pracą oraz pełnioną rolą zawodową	P6S_KR
LOG_I_K06	przestrzegania etyki zawodowej i wymagania tego od innych oraz podejmowania działań mających na celu dbałość o dorobek i tradycje zawodów związanych ze studiowanym kierunkiem	P6S_KR

### III. ZAJĘCIA LUB GRUPY ZAJĘĆ NIEZALEŻNIE OD FORMY PROWADZENIA WRAZ Z PRZYPISANIEM DO NICH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ I TREŚCI PROGRAMOWYCH ZAPEWNIAJĄCYCH UZYSKANIE EFEKTÓW

#### A) PRZYPISANIE EFEKTÓW UCZENIA SIĘ DO ZAJĘĆ LUB GRUPY ZAJĘĆ NIEZALEŻNIE OD FORMY ICH PROWADZENIA

	LOG_I_W01	LOG_I_W02	LOG_I_W03	LOG_I_W04	LOG_I_W05	LOG_I_W06	LOG_I_W07	LOG_I_W08	LOG_I_W09	LOG_I_W10	LOG_I_W11	LOG_I_W12	LOG_I_W13	LOG_I_U01	LOG_I_U02	LOG_I_U03	LOG_I_U04	LOG_I_U05	LOG_I_U06	LOG_I_U07	LOG_I_U08	LOG_I_U09	LOG_I_U10	LOG_I_U11	LOG_I_K01	LOG_I_K02	LOG_I_K03	LOG_I_K04	LOG_I_K05	LOG_I_K06
Język obcy	x																			x	x			x						
Podstawy filozofii i etyki	x								x					x				x											x	
Podstawy socjologii	x				x	x			x					x															x	
Różnice kulturowe		x			x	x			x					x				x			x								x	
Edytory tekstu							x												x	x					x					







	<p>Wprowadzenie słownictwa dot. pisania biznes planu. Wprowadzenie słownictwa dot. zakładanie własnej firmy. Wypełnianie przykładowego formularza online w j. obcym. Wprowadzenie słownictwa dot. logistyki Tworzenie przykładowych ofert. Wprowadzenie słownictwa marketingu i reklamy. Typowy dzień w pracy, obowiązki pracownika, przygotowanie budżetu projektu. Dokumenty finansowe- faktury i płatności. Powtórzenie czasów przeszłych. Pisanie maili w firmie, przygotowanie prezentacji biznesowej. Gramatyka- zdania względne. Polityka firmy – słownictwo. Negocjacje w biznesie- techniki i stosowane wyrażenia. Podróże służbowe- słownictwo i wyrażenia dot. rezerwacji hotelu, transportu. Planowanie podróży służbowych. Biznes plan – planowanie i tworzenie – słownictwo i wyrażenia. Zakładanie własnej firmy –słownictwo i wyrażenia. Formularz rejestracji firmy za granicą. Szukanie współpracowników- oferty współpracy –słownictwo i wyrażenia. Marketing i reklama – leksyka. Pisanie postów i bloga.</p>
Podstawy filozofii i etyki	<p>Filozofia w kulturze europejskiej. Sokrates i jego zwrot ku człowiekowi. Św. Augustyn i jego rola w kształtowaniu się kultury zachodniej. Rola Descartesa, John Locke, Immanuel Kant. Wiek XIX – model myślenia pozytywistycznego. Odnowienie tomizmu i personalizmu. Koncepcje psychoanalityczne – Z. Freud, K.G. Jung. Zarys wybranych teorii etycznych. Wskazania dla etyki XXI w.</p>
Podstawy socjologii	<p>Wprowadzenie do socjologii – historia powstania nauki, proces instytucjonalizacji socjologii, wiedza socjologiczna a wiedza potoczna, wyobrażenia socjologiczne. Od zachowania do działań społecznych. Rola kultury (wartości, normy, sankcje). Zjawisko wyobraźni socjologicznej Interakcje społeczne. Kontrola społeczna (relatywizm norm, konformizm i dewiacje). Kształtowanie się jednostki – socjalizacja, relacje społeczne, powstawanie „ja”, role społeczne. Zorganizowane formy działania (organizacje i instytucje społeczne). Stratyfikacja – klasyczne koncepcje podziałów społecznych (podziały klasowe, style życia). Metody badawcze wykorzystywane w socjologii – metody ilościowe i jakościowe. Socjologia a problemy demograficzne. Subdyscypliny socjologii (socjologia wizualna, fotografia socjologiczna).</p>
Różnice kulturowe	<p>Czym jest kultura? Wprowadzenie. Stereotypy i uprzedzenia. Główne orientacje kulturowe: Komunikacja międzykulturowa. Proces negocjacyjny w środowisku międzykulturowym. Szok kulturowy.</p>
Edytory tekstu	<p>Tworzenie dokumentu – praca z aplikacją. Korespondencja seryjna. Przygotowanie wydruków. Formatowanie (tekst, akapit, style). Odwołania. Obiekty. Przenoszenie grafik.</p>
Arkusze kalkulacyjne	<p>Wykresy – tworzenie i edycja różnych typów. Wydruki. Formuły i funkcje. Zastosowanie aplikacji w firmie. Podstawy arkusza. Zarządzanie arkuszami. Formatowanie; formatowanie warunkowe; własny format danych. Analiza – tabele przestawne, sortowanie, filtrowanie.</p>
Grafika menadżerska i prezentacyjna	<p>Komunikacja wizualna; myślenie wizualne w kontekście prezentacji. Grafika menedżerska to nie tylko prezentacje: komunikowanie treści, typy prezentacji. Przygotowanie prezentacji: zasady konstruowania wystąpienia: Tworzenie prezentacji: aspekty techniczne, etapy projektowania, narzędzia do efektywnej pracy z szablonami, zasady tworzenia slajdów. Dostarczanie prezentacji: elementy przygotowania skutecznego wystąpienia.</p>
Zarządzanie karierą	<p>Rozpoznawanie swoich mocnych stron oraz określenie obszarów do rozwoju. Tworzenie CV, listu motywacyjnego oraz przygotowanie do rozmowy kwalifikacyjnej. Określenie swojej roli w zespole i organizacji. Podstawy komunikacji interpersonalnej.</p>
Ochrona własności intelektualnej	<p>Kontekst czasowy, terytorialny, systemy. Prawo autorskie a prawo własności przemysłowej. Utwór i jego klasyfikacja; prawa pokrewne. Prawa bezwzględne. Autorskie prawa osobiste i majątkowe; licencje ustawowe; plagiat i prawo cytatu. Prawa twórcy, współtwórcy, pracodawcy itp. Procedura cywilna i karna w zakresie ochrony praw autorskich i praw pokrewnych. Rodzaje i treść dyspozycji cywilnoprawnych.</p>

Matematyka	<p>Liczby rzeczywiste i ich podstawowe własności. Macierze. Rozwiązywanie układów równań liniowych. Funkcje elementarne, ich podstawowe własności i wykresy. Zbieżne ciągi liczb rzeczywistych i ich granice. Ciągi rozbieżne, wyrażenia nieoznaczone. Zastosowanie teorii ciągów w ekonomii. Granice funkcji i ich podstawowe własności. Funkcje ciągłe, ciągłość funkcji elementarnych. Funkcje różniczkowalne i ich pochodne – podstawowe własności. Badanie przebiegu zmienności funkcji różniczkowalnych, w szczególności funkcji mających zastosowanie w ekonomii. Całka nieoznaczona – elementarne własności. Funkcje całkowne w sensie Riemanna i ich całki oznaczone – podstawowe własności. Zastosowanie całek oznaczonych w geometrii i ekonomii. Przykłady funkcji wielu zmiennych, w szczególności funkcje mające zastosowanie w ekonomii. Pochodne cząstkowe, elastyczności cząstkowe, gradient i jego zastosowanie, hesjan. Ekstrema lokalne funkcji i ich badanie przy pomocy rachunku różniczkowego. Rozwiązywanie układów równań liniowych. Badanie własności ciągów (monotoniczność, ograniczoność, zbieżność, rozbieżność), obliczanie granic. Obliczanie granic i badanie ciągłości funkcji. Obliczanie pochodnych funkcji.</p>
Statystyka	<p>Zbiorowość i jednostka. Rodzaje cech statystycznych. Rodzaje badań. Etapy badań statystycznych. Oprogramowanie: dowolny arkusz kalkulacyjny. Kontrola materiału statystycznego. Porządkowanie i grupowanie materiału statystycznego. Szeregi, tablice, wykresy. Pojęcie rozkładu empirycznego. Typy rozkładów empirycznych. Oprogramowanie: dowolny arkusz kalkulacyjny. Miary przeciętne (klasyczne, pozycyjne). Miary rozproszenia (klasyczne, pozycyjne; bezwzględne, względne). Miary asymetrii (mierniki i współczynniki asymetrii). Miary koncentracji. Oprogramowanie: dowolny arkusz kalkulacyjny. Podstawowe parametry opisujące rozkład zmiennej losowej. Rozkład normalny. Oprogramowanie: dowolny arkusz kalkulacyjny. Pojęcie próby (celowa, losowa). Schematy losowania. Pojęcie statystyki. Rozkład dokładny i graniczny statystyki. Podstawowe rozkłady statystyk z próby (normalny, t-Studenta, chi-kwadrat). Oprogramowanie: dowolny arkusz kalkulacyjny. Zastosowanie technik estymacji. Pojęcie estymatora. Właściwości estymatorów. Metody znajdowania estymatorów. Oprogramowanie: dowolny arkusz kalkulacyjny. Badanie związku dwóch zjawisk mierzalnych powiązanych. Zastosowanie szeregów czasowych. Średnie stosowane w analizie dynamiki zjawisk. Indywidualne mierniki dynamiki. Średnie tempo zmian. Indeksy agregatowe. Oprogramowanie: dowolny arkusz kalkulacyjny. liniowo. Badanie związku dwóch zjawisk niemierzalnych. Model dwuwymiarowej regresji liniowej. Wnioskowanie statystyczne w analizie korelacji i regresji. Projekt – zadanie do samodzielnego lub zespołowego wykonania obejmujące realizację własnego empirycznego przykładu z treści programowych. Oprogramowanie: dowolny arkusz kalkulacyjny.</p>
Podstawy ekonomii	<p>Ekonomia nauka o gospodarowaniu. Elementy rynku: popyt, podaż, cena; Równowaga rynkowa. Elastyczność popytu i podaży. Podstawy decyzji ekonomicznych producenta i konsumenta. Koszty produkcji. Formy organizacji rynku. Ustroje gospodarcze. Kategorie PKB. Determinanty dochodu narodowego. Funkcje państwa w gospodarce. Pieniądz. Budżet państwa. Problemy wzrostu i rozwoju gospodarczego. Cykle koniunkturalne. Bezrobocie.</p>
Geografia ekonomiczna	<p>Geografia ekonomiczna jako dyscyplina naukowa i jej powiązania z systemem nauk geograficznych i pokrewnych. Metody pomiaru stosowane w geografii ekonomicznej i zastosowanie aplikacyjne  Główne kierunki geografii ekonomicznej – geografia rolnictwa  Znaczenie poszczególnych działów gospodarki narodowej w rozwoju ekonomicznym - przemysł. Znaczenie poszczególnych działów gospodarki narodowej w rozwoju ekonomicznym - transport  Znaczenie środowiska w rozwoju gospodarczym regionów (zasoby naturalne a ochrona i kształtowanie środowiska). Znaczenie przemian społecznych i demograficznych w rozwoju gospodarczym. Przyczyny i konsekwencje globalizacji.</p>

Podstawy prawa z elementami prawa cywilnego	Elementy wstępu do prawoznawstwa (pojęcie prawa i jego funkcje, normy prawne i przepisy prawne, system prawa, państwo prawa). Wprowadzenie do wykładni prawa. Źródła prawa (źródła prawa powszechnie obowiązującego, procedura ustawodawcza, źródła prawa wewnętrznego). Relację pomiędzy aktami prawnymi - prawo unijne a prawo krajowe. Podmioty prawa cywilnego, zdolność prawna, zdolność do czynności prawnych. Czynności prawne. Czynności prawne (pojęcie czynności prawnych, forma oświadczenia woli, wady oświadczenia woli, przedstawicielstwo). Elementy prawa rzeczowego (własność, użytkowanie wieczyste, prawa rzeczowe ograniczone). Omówienie instytucji zasiedzenia. Wprowadzenie do prawa zobowiązań (istota zobowiązania, świadczenie, rodzaje świadczeń). Umowa jako źródło zobowiązania. Omówienie elementów umowy cywilnoprawnej. Omówienie wybranych umów tj. umowy sprzedaży, umowy najmu i umowy o roboty budowlane. Wykonanie zobowiązań, zmiana wierzyciela, zmiana dłużnika. Nabycie spadku. Spadkobranie ustawowe i testamentowe. Zachowek.
Podstawy prawa gospodarczego	Pojęcie i źródła prawa gospodarczego. Cechy działalności gospodarczej, definicja przedsiębiorcy. Zasady kształtowania relacji organów władzy publicznej z przedsiębiorcami. Formy organizacyjno prawne przedsiębiorstw. Podejmowanie i wykonywanie działalności gospodarczej oraz związane z tym obowiązki. Reglamentacja działalności gospodarczej. Podejmowanie działalności przez przedsiębiorców zagranicznych. Umowy w obrocie gospodarczym.
Zarządzanie	Procesy motywowania i kontrolowania. Istota motywowania. Podejścia do motywowania: o Podejście tradycyjne. o Podejście od strony stosunków międzyludzkich. Podejście od strony zasobów ludzkich. Podejście do motywowania od strony treści. Podejście do motywowania od strony procesu. Istota kontroli. Typy i szczeble kontroli.,
Wsparcie logistyczne	Istota, przedmiot, cele i funkcje logistyki. Etymologia i proveniencja logistyki. System wsparcia logistycznego i jego komponenty. Obsługowe funkcje logistyki. Integracyjne funkcje logistyki. Proces logistyczny i jego komponenty. Funkcjonalny podział logistyki. Główne podprocesy procesu logistycznego. Gospodarka odpadami eksploatacyjnymi i produkcyjnymi. Kanały i centra logistyczne. Logistyczne aspekty kształtowania przewagi konkurencyjnej przedsiębiorstw i sieci przedsiębiorstw. Problemy decyzyjne w logistyce. Synergiczne efekty wsparcia logistycznego. Trade off i wielokryterialność decyzji logistycznych. Podstawy rachunku kosztów logistycznych. Zarządzanie logistyką. Zarządzanie logistyczne Zadania logistyczne w zaopatrzeniu, produkcji i dystrybucji. Fazowy podział logistyki. Podstawowe narzędzia zarządzania procesami logistycznymi. Organizacja logistyki w przedsiębiorstwie i regionie. Outsourcing zadań logistycznych w przedsiębiorstwie. Rynek usług logistycznych. Operatywne, taktyczne i strategiczne cele i funkcje logistyki. Praktyczne zadania logistyki w przedsiębiorstwie i organizacjach. Znaczenie i funkcjonowanie sektora usług logistycznych w gospodarce. Wsparcie logistyczne gospodarki odpadami-wymagania USTAWA z dnia 14 grudnia 2012 r. o odpadach. Analiza wymagań Ustawy.
Marketing	Wprowadzenie do podstaw marketingu. Otoczenie marketingowe przedsiębiorstwa. Zachowania nabywców. Produkt W Ujęciu Marketingowym. Cena. Dystrybucja. Promocja. Badania marketingowe. Segmentacja i plasowanie produktu, Komunikacja marketingowa.
Logistyka w zarządzaniu zaopatrzeniem i dystrybucją	Zadania i wyzwania logistyki zaopatrzenia. Definicja i znaczenie logistyki zaopatrzenia w łańcuchu dostaw. Misja i kluczowe zadania logistyki zaopatrzenia: wybór dostawców, zarządzanie zapasami, optymalizacja procesów. Problemy logistyki zaopatrzenia. Zarządzanie zapasami i klasyczne modele ich kształtowania. Zapasy jako element działań logistycznych: rola i rodzaje zapasów w zaopatrzeniu. Klasyczne modele zarządzania zapasami: ekonomiczna wielkość zamówienia (EOQ), analiza ABC/XYZ. Koncepcja just-in-time (JIT). Funkcje i strategie dystrybucji w logistyce. Pojęcie logistyki dystrybucji: cele i znaczenie w łańcuchu dostaw. Funkcje dystrybucji: transport, magazynowanie, obsługa

	<p>klienta. Strategie dystrybucji: intensywna, selektywna i ekskluzywna. Problemy logistyki dystrybucji. Logistyka dystrybucji a zrównoważony rozwój.</p> <p>Zarządzanie przepływem produktów i efekt byczego bicza. Kanały dystrybucji.</p> <p>Zastosowanie technologii informatycznych w minimalizowaniu efektu byczego bicza.</p> <p>Zaopatrzenie i jego zadania. Problemy logistyki zaopatrzenia. Zapasy jako element działań logistycznych. Wskaźniki oceny logistyki zaopatrzenia. Metody kształtowania zapasów.</p> <p>Rola logistyki zwrotnej w łańcuchu dostaw obejmującej przepływ towarów w odwrotnym kierunku, od konsumentów do producentów, w tym odzyskiwanie wartości z produktów po ich użyciu i zmniejszanie ilości odpadów. Analiza problemów logistyki zaopatrzenia i ocena efektywności na podstawie wskaźników. Rozpoznawanie kluczowych problemów związanych z niestabilnością dostaw, kosztami transportu i magazynowania oraz jakością surowców. Wykorzystanie wskaźników takich jak czas realizacji zamówień, poziom obsługi dostawców i efektywność kosztowa do oceny skuteczności działań logistycznych.</p> <p>Zarządzanie zapasami w praktyce – zastosowanie klasycznych modeli oraz koncepcji just-in-time i systemu kanban. Praktyczne zastosowanie modeli EOQ i analizy ABC/XYZ.</p> <p>Wdrażanie nowoczesnych koncepcji zarządzania zapasami, takich jak just-in-time i kanban. Analiza roli hurtowników, detalistów i brokerów w kanałach dystrybucji. Analiza funkcji zaopatrzenia w kontekście zapewnienia ciągłości procesów operacyjnych.</p> <p>Identyfikacja kluczowych celów zaopatrzenia, takich jak minimalizacja kosztów, terminowość dostaw i jakość surowców. Rozpoznawanie problemów wynikających z niestabilności dostaw, niepewności popytu i współpracy z dostawcami. Ocenianie wpływu zakłóceń w logistyce zaopatrzenia na efektywność operacyjną firmy. Analiza znaczenia zapasów w utrzymaniu ciągłości produkcji i minimalizacji ryzyka przerw w dostawach. Logistyka zwrotna – przepływ towarów od konsumenta do producenta, odzyskiwanie wartości, minimalizacja odpadów. Studium przypadków i strategii optymalizacji.</p>
Logistyka w zarządzaniu produkcją	<p>Omówienie zadań, celów i przedmiotu zadania projektowego nt. wyboru podmiotu/organizacji do analizy i projektowania.</p> <p>Dyskusja nt modeli pracy zespołów projektowych oraz zasad podziału zadań, Powołanie zespołów projektowych Konsultacje indywidualne zespołów, Prezentacja projektów przez zespoły projektowe.</p>
Logistyczna obsługa klienta	<p>Istota logistycznej obsługi klienta, definicja, jej fazy i elementy. Logistyczny i marketingowy wymiar obsługi klienta. Model procesu obsługi klienta. Standardy i mierniki logistycznej obsługi klienta.</p>
Ubezpieczenia w działalności logistycznej	<p>Podstawy prawne działalności ubezpieczeniowej: Kodeks cywilny, Ustawa o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej, Ustawa o ubezpieczeniach obowiązkowych UFG i PBUK, Ustawa o dystrybucji ubezpieczeń. Umowa ubezpieczenia, rola OWU. Podstawowe relacje pomiędzy ubezpieczającym a ubezpieczycielem, Polski i europejski rynek ubezpieczeń. Dystrybucja Ubezpieczeń: agent a broker ubezpieczeniowy. Bancassurance. Rynek direct. Aktualne problemy i wyzwania rynku ubezpieczeń. Ryzyka w branży TSL.</p>
Inicjowanie i prowadzenie własnej działalności gospodarczej	<p>Wybór formy prowadzenia własnego biznesu. Dofinansowanie na rozpoczęcie działalności gospodarczej. Pozostałe formy wsparcia finansowego firmy. Biznesplan. Rejestracja działalności gospodarczej.</p> <p>Wybór formy opodatkowania. Ubezpieczenia. Modele biznesowe.</p> <p>Rozwój firmy. Zatrudnienie pierwszego pracownika. Własność intelektualna firmy. Zakończenie lub przerwa w prowadzeniu własnej działalności gospodarczej.</p>
Enterprise Logistics	<p>The role of logistics in enterprises, The goals of efficient logistics, Analysis of costs in logistics and methods how to decrease them</p> <p>Supply chain management – current trends, lean and agile supply chains, digital supply chains. Purchasing and production planning – inventory management, methods of forecasting, JiT concept, MRP</p> <p>Transport and distribution: DRP systems, Distribution channels, Multichannel/Omnichannel in logistics, Multimodal transportation, The selection of means of</p>

	<p>transportation, E-mobility and its impact on transportation. Technologies in logistics : It systems supporting logistics (SCM, WMS, MRP, ERP, CRM, APS, MES), Internet of things and automation of logistics, AI and blockchain in logistics, examples of practices implemented in selected companies</p> <p>Sustainable logistics- green logistics, CSR, sustainable logistics, examples of practices – case studies</p>
<p>Praktyka zawodowa 1 i 2</p>	<p>Student zapoznał się z zakresem działalności i strukturą organizacyjną instytucji/przedsiębiorstwa.</p> <p>Student zapoznał się z zasadami korespondencji biurowej i obiegu dokumentacji obowiązującego w instytucji/przedsiębiorstwie.</p> <p>Student zapoznał się z obowiązującymi standardami obsługi klientów/interesantów.</p> <p>Student zapoznał się z podstawowymi funkcjami narzędzi stosowanych w instytucji/przedsiębiorstwie.</p> <p>Student zapoznał się z podstawowymi funkcjami urządzeń stosowanych w instytucji/przedsiębiorstwie.</p> <p>Student zapoznał się z podstawowymi funkcjami programów informatycznych stosowanymi w instytucji/przedsiębiorstwie.</p> <p>Student stosował się do regulaminu pracy.</p> <p>Student stosował się do przepisów BHP.</p> <p>Student stosował się do zasad i procedur ochrony danych osobowych i informacji.</p> <p>Student obsługiwał wybrane narzędzia i/lub urządzenia.</p> <p>Student korzystał z wybranych funkcji programu informatycznego.</p> <p>Student zorganizował własne stanowisko pracy.</p> <p>Student obserwował proces obsługi klientów/interesantów.</p> <p>Student uczestniczył w pracy instytucji/przedsiębiorstwa/działu.</p> <p>Student przygotował analizę dotyczącą wybranego aspektu pracy instytucji/przedsiębiorstwa/działu.</p> <p>Student stosował zasady komunikacji wewnętrznej/zewnętrznej.</p> <p>Student korzystał z różnych kanałów komunikacji.</p> <p>Student pracował z klientem zewnętrznym/interesantem.</p> <p>Student ponosił odpowiedzialność za powierzone mu zadania.</p> <p>Student kierował się zasadami etyki i wartościami obowiązującymi w przedsiębiorstwie/instytucji.</p> <p>Student był otwarty na różnorodność poglądów i kultur.</p> <p>Student korzystał ze wsparcia merytorycznego opiekuna praktyk/przełożonego.</p> <p>Student korzystał ze wsparcia merytorycznego innych pracowników.</p> <p>Student korzystał z dokumentacji sporządzonej przez innych pracowników.</p> <p>Student wskazał swoje słabe i mocne strony w odniesieniu do wykonywanej pracy.</p> <p>Student dokonywał oceny efektów swojej pracy i dzielił się wnioskami z opiekunem praktyk/przełożonym.</p> <p>Student wykonał dowolny test kompetencji.</p> <p>Student zapoznał się z zakresem prac (obowiązków) wykonywanych przez pracowników poszczególnych działów.</p> <p>Student poznał wzajemne powiązania między działami.</p> <p>Student zapoznał się z systemem zarządzania jakością (Polityką jakości) w przedsiębiorstwie / instytucji, stosowanymi w nich normami ISO oraz posiadanymi certyfikatami.</p> <p>Student zapoznał się z procedurą obiegu dokumentów oraz ich archiwizacji.</p> <p>Student poznał zasady podejmowania decyzji w danej instytucji/przedsiębiorstwie.</p> <p>Student charakteryzował możliwości systemu informatycznego stosowanego w danej instytucji / przedsiębiorstwie.</p> <p>Student wymienił i charakteryzował systemu informatycznego wspierającego zarządzanie logistyczne np.WMS, TMS,MRP</p> <p>Student wymienił i charakteryzował funkcje systemów klasy ERP</p> <p>Student korzystał z systemu informatycznego stosowanego w danej organizacji</p>

	<p>Student korzystał z systemu informatycznego wspierającego zarządzanie logistyczne w przedsiębiorstwie/instytucji</p> <p>Student korzystał z systemów klasy ERP</p> <p>Student korzystał z systemów klasy WMS, TMS,MRP</p> <p>Student stosował posiadane przez przedsiębiorstwo/instytucję środki techniczne i urządzenia dla zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy</p> <p>Student zorganizował pracę na wybranym stanowisku: w tym wykonywał przypisane zadania, stosował normy pracy, zorganizował obsługę stanowiska i dokumentację stanowiskową.</p> <p>Student stworzył harmonogram pracy oraz zgodnie z nim realizował poszczególne zadania.</p> <p>Student projektował swój dalszy rozwój zawodowy.</p> <p>Student napisał i wysłał maila służbowego zgodnie z zasadami korespondencji biurowej.</p> <p>Student stworzył notatkę służbową.</p> <p>Student stworzył protokół ze spotkania.</p> <p>Student archiwizował dokumenty zgodnie z zasadami RODO.</p> <p>Student przygotowywał pismo w ramach współpracy z klientami instytucji / przedsiębiorstwa/ z odbiorcami i dostawcami produktów i usług logistycznych,</p> <p>Student brał udział w spotkaniu firmowym/instytucji.</p> <p>Student brał udział w spotkaniach działu.</p> <p>Student brał udział w dyskusji branżowej.</p> <p>Student uczestniczył w negocjacjach z kontrahentami/interesantami.</p> <p>Student komunikował się za pomocą nowoczesnych technologii.</p> <p>Student stosował metody i narzędzia logistyczne w ramach wsparcia systemu zaopatrzenia</p> <p>Student stosował metody i narzędzia logistyczne w ramach wsparcia systemu produkcji</p> <p>Student stosował metody i narzędzia logistyczne w ramach wsparcia systemu dystrybucji</p> <p>Student stosował metody i narzędzia logistyczne w ramach wsparcia organizacji transportu</p> <p>Student stosował metody i narzędzia logistyczne wsparcia procesu przepływu informacji</p> <p>Student indywidualnie wykonywał polecenia służbowe.</p> <p>Student pełnił różne role podczas pracy zespołowej.</p> <p>Student wykonywał prace pomocowe na rzecz instytucji/przedsiębiorstwa/działu.</p> <p>Student przestrzegał zasad odpowiedzialności prawnej danej instytucji/przedsiębiorstwa.</p> <p>Student przestrzegał zasad odpowiedzialności prawnej/służbowej pracownika/praktykanta za wykonane zadania.</p> <p>Student wykonywał działania uwzględniające potrzeby środowiska społecznego lub/i interesu publicznego wynikających z polityki instytucji/przedsiębiorstwa.</p> <p>Student w trakcie praktyki dbał o przyjazną atmosferę w miejscu pracy.</p> <p>Student brał udział w działaniach promocyjnych instytucji/przedsiębiorstwa.</p> <p>Student dostosował się do reguł/obyczajów obowiązujących w miejscu odbywania praktyki.</p> <p>Student zdawał relację z przebiegu realizowanych przez siebie zadań.</p> <p>Student wskazał swoje słabe i mocne strony w odniesieniu do wykonywanej pracy</p> <p>Student wykonał dowolny test kompetencji.</p> <p>Student prosił o wyjaśnienie i pomoc w zakresie zadań dla niego trudnych.</p> <p>Student potrafił zastosować udzielone mu porady i wskazówki w praktyce.</p> <p>Student brał udział w naradach eksperckich.</p> <p>Student brał udział w formach doskonalenia zawodowego proponowanych przez instytucję/firmę.</p> <p>Student wyszukiwał informacje z różnych źródeł nt. możliwości rozwiązania problemu związanego ze studiowanym kierunkiem.</p>
<p>Autoprezentacja i trening wypowiedzi ustnej</p>	<p>Autoprezentacja i struktura wypowiedzi ustnej w sytuacji problemowej – egzamin/wystąpienie publiczne.</p> <p>Zasady autoprezentacji i konstruowania wypowiedzi: wstęp – rozwinięcie – zakończenie, zasada „3 głównych punktów”. Jasność i precyzja wypowiedzi. Kwestie doboru słownictwa/języka (potoczny, specjalistyczny, branżowy, naukowy), unikanie chaosu,</p>

	<p>używanie technik usprawniających komunikację: parafraza, podsumowanie. Argumentowanie, wyciąganie wniosków. Zasady budowania argumentu (teza – argumenty – przykłady – wniosek). Dyskusja – Twoje stanowisko w wybranej kwestii społeczno - gospodarczej (np. przydatność studiów dla rynku pracy). Integrowanie wiedzy, wyjaśnianie związków przyczynowo-skutkowych i osadzanie w kontekście. Jak pokazywać zależności między zjawiskami, procesami, decyzjami. Wskazanie adekwatnego kontekstu.</p> <p>Elementy komunikacji niewerbalnej - mowa ciała i głos w sytuacji autoprezentacji. Kontakt wzrokowy, postawa, gesty, tempo mówienia, pauzy. Etyka wypowiedzi. Przyznawanie się do niewiedzy, mówienie o ograniczeniach własnej wiedzy/ pracy. Argumentowanie w sposób etyczny i rzetelny. Symulacje. Radzenie sobie z „pustką w głowie” i stresem podczas wypowiedzi/autoprezentacji. Strategie: pauza, nazwanie trudności, odwołanie się do tego, co pamiętam, techniki oddechowe i relaksacyjne. Określanie własnych kompetencji w tym mocnych i słabych stron.</p>
Finanse	<p>Finanse państwa. Budżet państwa, dochody, wydatki, deficyt budżetowy, dług publiczny. Finanse gminy - dochody, wydatki. Polityka fiskalna. Finanse Unii Europejskiej. Specyfika dochodów i wydatków UE. Płatnik a beneficjent netto.</p>
Rachunkowość	<p>Pomiar i udokumentowanie procesów gospodarczych: operacje gospodarcze - charakterystyka i klasyfikacja. Wpływ operacji gospodarczych na zmianę bilansu, Dokumenty księgowo i księgi rachunkowe. Zasady sporządzania, kontroli i przechowywania dowodów księgowych.</p>
Rachunek decyzyjny w logistyce	<p>Teoria decyzji w systemie dyscyplin nauki. Relacje teorii decyzji i analizy systemowej. Istota procesu i problemu decyzyjnego. Struktura procesu decyzyjnego. Etapy analizy decyzyjnej. Modele procesu decyzyjnego</p> <p>Systemy wspomaganie decyzji. Charakterystyka wybranych systemów wsparcia informatycznego wspomaganie decyzji. Systemy klasy DSS, MIS, EIS, BI, OLAP. Technologie informatyczne wspierające logistyczne problemy decyzyjne-aplikacje mobilne do zarządzania zleceniami, giełdy logistyczne, systemy telematyczne. Zintegrowane systemy informatyczne</p> <p>Relacje rachunku decyzyjnego i rachunku zarządczego. System rachunku zarządczego i finansowego. Logistyczne problemy i procesy decyzyjne. Istota i struktura logistycznych problemów decyzyjnych. Logistyczne problemy decyzyjne typu trade off i make or buy. Obszary logistycznych problemów decyzyjnych. Implikacja wybranych metod rachunku zarządczego w logistycznym rachunku decyzyjnym. Analiza prognozy rentowności produkcji, strefy bezpieczeństwa przychodu, dźwignia operacyjna i finansowa, mnożnik zysku. Logistyczne problem decyzyjne w obszarze prognozowania popytu. Graf Zepardo Gozinto, logistyczne problem decyzyjne w obszarze zarządzania zapasami, metody prognozowania popytu. Strukturalizacja procesów decyzyjnych w logistyce. Etapy analizy decyzyjnej. Optymalizacja, harmonizacja, synchronizacja. Modele procesu decyzyjnego; model drzewa decyzyjnego, programowanie liniowe i wielokryterialne, teoria gier</p> <p>Przykłady wybranych systemów informatycznego wsparcia decyzji, Aplikacje mobilne do zarządzania zleceniami, giełdy logistyczne (TransEU, Timocom), Technologia Traceability, ZSI. Wykorzystanie rachunku kosztów pełnych i niepełnych do oceny logistycznych problemów decyzyjnych, strukturalizacja logistycznych procesów decyzyjnych (ARIS, BPMN), przykłady logistycznych problemów decyzyjnych natury trade-off i make or buy. Fazowe ujęcie logistycznych problemów decyzyjnych (problemy logistyczne fazy zaopatrzenia, produkcji i dystrybucji), instytucjonalne ujęcie logistycznych problemów decyzyjnych (mikro-, makro-, i mezologistyczne problemy decyzyjne, problemy decyzyjne a ochrona środowiska-strategie ograniczania zbędnego transportu i emisji dwutlenku węgla, kwestie przestrzeni magazynowej w kontekście oszczędzania energii), dziedzinowe ujęcie problemów logistycznych – dobre praktyki rozwiązań.</p>
Zadania logistyki w przedsiębiorstwie	<p>Optymalizacja decyzji związanych z zapasami optymalizacja a suboptymalizacja istota, funkcje i czynniki kształtowania zapasów optymalizacja wielkości dostawy (model Wilsona) Modele sterowania zapasami (re-order point, re-order cycle) analiza ABC/XYZ koncepcja</p>

	<p>punktu rozdzielającego, Optymalizacja decyzji związanych z zapasami optymalizacja wielkości dostawy (model Wilsona) – przykłady Modele sterowania zapasami (re-order point, re-order cycle) – przykłady analiza ABC/XYZ– przykłady. Ocena i wybór dostawcy lub wykonawcy: procedura wyboru dostawcy lub wykonawcy - przykład single-sourcing a multi-sourcing – analiza korzyści i zagrożeń korzystania z jednego źródła dostaw. Rozwiązania eko logistyczne. Odnawialne źródła energii jako sposób na oszczędności w przedsiębiorstwie. Logistyczny rachunek kosztów: rachunek kosztów globalnych - przykład ABC jako metoda zarządzania procesami logistycznymi.</p>
Normalizacja i zarządzanie jakością w logistyce	<p>Systemy zarządzania jakością w organizacjach normy i wymagania wyznaczające standardy systemów zarządzania jakością, bogólnie zasady projektowania i wprowadzania systemów zarządzania jakością, Podejście procesowe w zarządzaniu jakością procesy i ich znaczenie w działalności organizacji, identyfikacja procesów i ich modelowanie,</p>
Prognozowanie w zarządzaniu procesami logistycznymi	<p>Przyczynowo skutkowy model ekonometryczny definicja modelu ekonometrycznego klasyfikacje modeli etapy budowy modelu wykorzystanie przyczynowo-skutkowego modelu ekonometrycznego do prognozowania, Organizacja procesu prognostycznego sformułowanie zadania prognostycznego podanie przesłanek prognostycznych wybór metody prognozowania, wyznaczenie prognozy ocena dopuszczalności prognozy weryfikacja prognozy</p>
Decyzje menedżerskie w logistyce - case study	<p>Prezentacja wymogów związanych z przygotowywanym projektem w obszarze decyzyjnych problemów menadżerskich; obejmujących porównanie wyboru silników deasla a elektrycznymi, bądź zasilanych gazem. Prezentacja i ocena przygotowanych projektów. Projekt na temat zastosowania metod zarządzania procesami logistycznymi w praktyce na potrzeby rozwiązywania menadżerskich problemów decyzyjnych, w tym obejmujących najnowsze trendy związane z ochroną środowiska i eko – rozwiązaniami.</p>
Ekonomika transportu	<p>Transport w gospodarce narodowej. Rynek usług transportowych. Popyt na usługi transportowe. Podaż usług transportowych. Konkurencja w transporcie. Koszty w transporcie. Ceny w transporcie. Polityka transportowa. Badanie potrzeb transportowych i popytu. Deregulacja usług transportowych i interwencjonizm państwa. Konkurencja na rynku usług transportowych. Optymalizacja kosztów w transporcie.</p>
Podstawy spedycji	<p>Znaczenie spedycji i działalności spedycyjnej w systemie logistycznym. Rynek spedycji i jego segmenty. Analiza segmentów rynku spedycyjnego (krajowy i międzynarodowy) z uwzględnieniem różnic w efektywności energetycznej oraz wpływu na zrównoważony rozwój. Funkcjonowanie systemu spedycji lądowej. Omówienie procesów spedycji lądowej oraz podstawowych zasad optymalizacji operacji w kontekście efektywności energetycznej i minimalizacji kosztów transportu. Funkcjonowanie systemu spedycji lotniczej i morskiej. Przegląd systemu spedycji lotniczej i morskiej, uwzględniający specyfikę tych gałęzi transportu, w tym kwestie optymalizacji operacyjnej. System przewozów ponadnormatywnych. Koszty i taryfy spedycji. Rola systemów informatycznych w działalności spedycyjnej. Analiza wpływu działań spedycyjnych na środowisko naturalne oraz możliwe rozwiązania w kierunku redukcji emisji CO2 i efektywności energetycznej w spedycji.</p> <p>Rynek spedycji i jego segmenty. Analiza poszczególnych segmentów rynku spedycyjnego (krajowy, międzynarodowy, branżowy). Omówienie wpływu różnych gałęzi transportu (lądowego, lotniczego i morskiego) na środowisko naturalne. Funkcjonowanie systemu spedycji lądowej, lotniczej i morskiej. System przewozów ponadnormatywnych. Modelowanie i planowanie spedycji dla przewozów ponadnormatywnych, analiza wymagań prawnych oraz wybór odpowiednich narzędzi i środków transportu. Ćwiczenia w planowaniu zrównoważonych przewozów ponadnormatywnych z uwzględnieniem zasad efektywności energetycznej i minimalizacji negatywnego wpływu na środowisko. Koszty i taryfy spedycji. Rola systemów informatycznych w działalności spedycyjnej. Omówienie strategii adaptacyjnych w spedycji, które mogą pomóc zmniejszyć wpływ na środowisko.</p>

	Przykłady innowacyjnych rozwiązań w zakresie wykorzystania OZE i wdrażania zrównoważonych praktyk transportowych.
Ekologistyka	Definicja pojęcia ekologistyka i pojęć pokrewnych. Idea zrównoważonego rozwoju w dokumentach i praktyce. Proekologiczny system transportowy. Identyfikacja i ocena proekologicznych działań w przykładowym przedsiębiorstwie. Modelowanie rozszerzonego o fazę po rynkową (after market) cyklu życia produktu
Towaroznawstwo	Towaroznawstwo produktów przemysłowych (charakterystyka warunków przechowywania poszczególnych grup towarów przemysłowych), Dobieranie odpowiednich opakowań w systemach logistycznych (technologie pakowania, linie opakowalnicze, etykiety inteligentne, gospodarka opakowaniami), System ISO 9000-2000 oraz HACCP przy funkcjonowaniu procesów logistycznych. Ich wpływ na magazynowanie, pakowanie i transportowanie. Procesy zachodzące w towarach składowanych z uwzględnieniem parametrów otoczenia. Dobór opakowań transportowych. Odczytywanie oznaczenia opakowań. Technologie składowania, parametry stanu i ruchu zapasów magazynowych, zasady doboru infrastruktury magazynowej. Dobieranie odpowiednich opakowań w systemach logistycznych (technologie pakowania, linie opakowalnicze, etykiety inteligentne, gospodarka opakowaniami).
Opakowania i jednostki ładunkowe	Typy opakowań i jednostek ładunkowych w podziale na: opakowania i jednostki transportowe z tworzyw sztucznych, opakowania i jednostki transportowe drewniane, Zastosowanie opakowań i jednostek ładunkowych w podziale na różne branże przemysłowe i handlowe – efektywna realizacja procesów w specyficznym systemie, Zastosowanie opakowań i jednostek transportowych w branży FMCG – dobra spożywcze – przemysł i handel. Dobór opakowań i jednostek transportowych w podanym przykładowym systemie logistycznym.
Prawne aspekty obsługi celnej w przepływie towarów	Zabezpieczenie kwoty długu celnego; Powstawanie długu celnego; Pokrycie kwoty długu celnego; Wygaśnięcie długu celnego; Zwrot i umorzenie należności celnych, Wykładnia prawa celnego; Wspólnotowa taryfa celna, Zrzeczenie się towaru na rzecz Skarbu Państwa; Operacje uprzywilejowane.
Wsparcie logistyczne dla transportu- case study	Zajęcia wprowadzające do przedmiotu zapoznanie z istotą pracy i wymaganiami do przygotowania projektu. Rozwiązywanie ćwiczeń i zadań w grupach. Prezentacja wyników oraz dyskusja na forum, Zajęcia z wykorzystaniem kursów e-learningowych TransEDU.
Przedsiębiorstwa kurierskie w realizacji celów logistyki	Zadania przedsiębiorstw kurierskich w realizacji celów i funkcji logistyki. Rodzaje przesyłek kurierskich. Obsługa ostatniej mili. Znaczenie obsługi kurierskiej w wykorzystaniu zjawiska długiego ogona. Obsługa marchadisingu. Wyznaczniki logistycznej obsługi klienta finalnego w obsłudze kurierskiej. Reklamacje w obsłudze klienta. Bariery w branży KEP. Trendy i wyzwania w branży KEP.
Odprawa handlowa i techniczna przesyłek kurierskich	Technologie i organizacja nadania/przyjęcia przesyłek kurierskich, usługi dla nadawców, usługi dodatkowe (np. COD), bezpieczeństwo. Infrastruktura sieci przesyłowych i jej dostosowanie do aktualnych potrzeb. Istota opakowania przesyłki, etykiety w tym etykiety dla indywidualnych nadawców, rozmiary i waga przesyłek, narzędzia informatyczne, Wykorzystanie recyklingu i ekologicznych opakowań. Innowacje i systemy wspomagające dobór opakowań. Towary wyłączone do przewozu, aspekty prawne w usługach kurierskich, (CSR). Narzędzia, technologia i organizacja śledzenia przesyłek (w tym możliwości i sposoby zmiany zlecenia) - usługa śledzenia przesyłki (Track&Trace) - sprawdzanie statusu przesyłki-paczki, przekierowanie przesyłki, EDI – wysyłanie /odbieranie danych od/do sortowni/oddziałów (filii), wyszukiwarka punktów ParcelShop, aplikacje mobilne, kody kreskowe GS1. Technologia i organizacja wydania przesyłek, w tym zasady identyfikacji przesyłki kurierskiej w odprawie końcowej. Ocena rozwiązań z zakresu dystrybucji fizycznej „logistyki ostatniej mili”.

	Organizacja odbioru: dowóz, doręczanie paczek, zwroty, punkty odbioru przesyłki, Przepisy prawne mające zastosowanie w procesie przesyłek kurierskich. Zastosowanie eko rozwiązań (auta elektryczne) w transporcie kurierskim. Szacowanie kosztów infrastruktury do ładowania aut elektrycznych – przykłady dobrych praktyk. Rozwój transportu samochodowego w Polsce w oparciu o wykorzystanie pojazdów elektrycznych. Obsługa reklamacji.
Usługi kurierskie - case study	Zasady i metody planowania usługi kurierskiej dla wybranego ładunku, Zasady i metody rozliczania usługi kurierskiej dla wybranego ładunku, Ocena jakości usług kurierskich na przykładzie wybranych przedsiębiorstw branży kurierskiej
Infrastruktura logistyczna	Infrastruktura magazynowa i manipulacyjna – elementy i znaczenie, Środki manipulacji i transportu wewnętrznego, Środki manipulacji i transportu wewnętrznego, Rola magazynów w systemach logistycznych.
Organizacja i funkcjonowanie magazynów i centrów logistycznych	Infrastruktura magazynowa: Wymagania techniczne. Wykorzystanie możliwości infrastruktury magazynowej. Transport wewnętrzny w magazynie: Zasady doboru sprzętu magazynowego ze względu na wewnętrzne potrzeby. Sposoby i metody transportu. Ochrona towaru w magazynie: Systemy zabezpieczenia biernego i czynnego. Nadzór kamer video i urządzeń p.poż.
Infrastruktura logistyczna - case study	Pojęcie i znaczenie infrastruktury procesów logistycznych, Omówienie metod przygotowania projektu, Wybór poszczególnych przypadków
Systemy planowania zasobów (ERP)	Wprowadzenie w problematykę wykorzystania systemów informatycznych w logistyce. Przedstawienie głównych klas systemów i głównych dostawców. Proces wdrożeniowy systemów informatycznych w logistyce. Nawigacja w systemie ELSE.ERP. Główne elementy interfejsu użytkownika. (oprogramowanie ELSE.ERP). Zintegrowany proces zaopatrzenia (procure-to-pay) (oprogramowanie ELSE.ERP i ELSE.WMS). Zintegrowany proces obsługi klienta (order-to-cash) (oprogramowanie ELSE.ERP i ELSE.WMS). Obsługa procesu produkcji (oprogramowanie ELSE.ERP). Odnawialne źródła energii jako sposób na oszczędności w przedsiębiorstwie.
Systemy zarządzania magazynem (WMS)	Elektroniczna wymiana danych i automatyczna identyfikacja w obsłudze procesów logistycznych. Kody kreskowe, RFID, voice solutions i inne nowoczesne technologie w logistyce. Wprowadzenie do programu ELSE.WMS. Powiązanie z innymi aplikacjami firmy ELSE. (aplikacje ELSE.ERP, ELSE.WMS), Charakterystyka oprogramowania klasy WMS. Architektura, główne funkcjonalności, kwestie techniczne. Zarządzanie zapasami w ELSE.WMS (ELSE.WMS)
Inżynieria systemów i analiza systemowa	Paradygmaty „dobrej roboty” (prakseologia). Zobaczyć świat na nowo – o myśleniu systemowym. Modelowanie systemów. Organizacje jako systemy. Systemy informacyjno-decyzyjne. Cykl życia systemów. Układy i systemy. Sterowanie i regulacja. Wpływ zmian klimatycznych na rozwój przedsiębiorstw. Odnawialne źródła energii jako sposób na oszczędności w przedsiębiorstwie. Segregowanie śmieci w przedsiębiorstwach oraz gospodarstwach domowych – korzyści dla zrównoważonego rozwoju. Prezentacja modeli – ewaluacja projektów grupowych.
Projektowanie procesów	Orientacja funkcjonalna i procesowa w zarządzaniu przedsiębiorstwem typologia struktur organizacyjnych i niedoskonałości struktur funkcjonalnych, konieczność zmiany orientacji w zarządzaniu, Podejście procesowe. Definicja i klasyfikacja rodzajowa procesów, definicja procesu, model procesu, typologia procesów, procesy główne, procesy zarządcze. procesy pomocnicze, model procesu dostawy produktów i dóbr. Formy organizacji procesowej w przedsiębiorstwie. procesowe podejście do struktury organizacyjnej, procesowe ujęcie zakresu obowiązków. Kierowanie procesami. Istota i cele zarządzania procesami. metodyka zarządzania procesami gospodarczymi, planowanie procesów, cele i miary procesów. sposoby pomiarów i oceny procesów. Wdrażanie podejścia procesowego w

	przedsiębiorstwie. Identyfikacja procesów w organizacji, projektowanie procesów, pomiar procesów ocena procesów, doskonalenie procesów.
Laboratorium logistyczne - case study	Przygotowanie raportu z przeprowadzonej analizy – projekt grupowy: a) Analiza dokumentu logistycznego w systemach ERP i WMS b) Analiza pareto dla rotacji zapasów dla wskazanej grupy produktów na podstawie danych wyciągniętych z systemu ERP, Kartoteka produktu, rotacja zapasów, analiza pareto - w systemach informatycznych klasy ERP i WMS – pakiet ELSE.EDU oraz analiza w MS Excel, Przepływy pracy i dokumenty w procesach logistycznych w systemach informatycznych klasy ERP i WMS – pakiet ELSE.EDU
Przedmioty specjalnościowe	<p><u>Transport, spedycja, magazynowanie:</u> Technologia i organizacja transportu Infrastruktura magazynowa Elektroniczne giełdy usług logistycznych Funkcjonowanie gałęzi transportu Zarządzanie procesami inwestycyjnymi w sektorze TSL Narzędzia informatyczne w transporcie Praktyka zawodowa 2</p> <p><u>Logistyka służb mundurowych:</u> Logistyka zarządzania kryzysowego Łańcuchy dostaw w Siłach Zbrojnych System logistyczny Sił Zbrojnych Systemy logistyczne służb mundurowych Zamówienia publiczne w Siłach Zbrojnych Narzędzia wsparcia logistycznego służb mundurowych Praktyka zawodowa 2</p> <p><u>AI w logistyce:</u> Podstawy sztucznej inteligencji w logistyce Wizja komputerowa Analiza i prognozowanie trendów rynkowych Analiza i optymalizacja przepływu towarów Magazyny automatyczne Modele i systemy sterowania w robotyce Praktyka zawodowa 2</p>

#### IV. PROGRAM STUDIÓW

Informacja o proponowanych specjalnościach kształcenia oferowanych w danym cyklu kształcenia – rok akademicki 2026/2027:

1. Transport, spedycja i magazynowanie
2. Logistyka służb mundurowych
3. AI w logistyce

##### A) PRZYPORZĄDKOWANIE KIERUNKU STUDIÓW DO DYSYCYPLIN NAUKOWYCH

L.p.	Dyscypliny naukowe	% PUNKTÓW ECTS
1.	nauki o zarządzaniu i jakości	88
2.	inżynieria lądowa, geodezja i transport	12

## B) PODSTAWOWE WSKAŹNIKI ECTS OKREŚLONE DLA PROGRAMU STUDIÓW

Nazwa wskaźnika	Liczba punktów ECTS
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia	STUDIA STACJONARNE 91
	STUDIA NIESTACJONARNE 68
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom kształtującym umiejętności praktyczne	102-112
Łączna liczba punktów ECTS, jaką student musi uzyskać w ramach zajęć z dziedziny nauk humanistycznych lub nauk społecznych ☒ w przypadku kierunków studiów przyporządkowanych do dyscyplin w ramach dziedzin innych niż odpowiednio nauki humanistyczne lub nauki społeczne	5
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom do wyboru	57
Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana praktykom zawodowym	36

## C) WYMIAR, ZASADY I FORMY ODBYWANIA PRAKTYK ZAWODOWYCH

Praktyki zawodowe są integralną częścią procesu dydaktycznego. Zgodnie z Regulaminem Studiów Uniwersytetu WSB Merito w Toruniu, student jest zobowiązany do zaliczenia praktyk w wymiarze zgodnym z programem kształcenia. Zasady ich organizacji oraz zaliczania określa Regulamin Praktyk Uniwersytetu WSB Merito w Toruniu. Studenci studiów pierwszego stopnia o profilu praktycznym realizują praktyki zawodowe w wymiarze 960h, co odpowiada 36 ECTS.

Organizacją i koordynacją praktyk zawodowych zajmuje się Biuro Karier. Studenci odbywają praktyki w przedsiębiorstwach i instytucjach, które umożliwiają realizację zadań wynikających z programu praktyk, a tym samym osiągnięcie efektów uczenia się, przypisanych do przedmiotu Praktyka zawodowa 1 i 2. Uczelnia zapewnia bazę podmiotów, w których studenci mogą realizować praktyki, a w przypadku samodzielnego wskazania przez studenta miejsca odbywania praktyki, opiekun praktyk ocenia je pod względem możliwości realizacji zadań określonych w programie praktyk.

## D) SPOSOBY WERYFIKACJI I OCENY EFEKTÓW UCZENIA SIĘ OSIĄGANÝCH PRZEZ STUDENTA W TRAKCIE CAŁEGO CYKLU KSZTAŁCENIA

Metody weryfikacji efektów uczenia się (w zakresie wiedzy, umiejętności oraz kompetencji społecznych): test, kolokwium, egzamin pisemny, egzamin ustny, projekt, referat, prezentacja, esej, wypowiedź ustna indywidualna (odpowiedź ustna), uczestnictwo w dyskusji, studium przypadku (case study), raport, sprawozdanie z zadania terenowego, zadania praktyczne, rozwiązywanie zadań (indywidualne lub zespołowe), aktywny udział w zajęciach – wykonywanie poleceń prowadzącego, egzamin dyplomowy.

## E) WYKAZ ZAJĘĆ LUB GRUPY ZAJĘĆ Z PRZYPISANIEM PUNKTÓW ECTS







